

بناء مقياس للتنمية المستدامة للمنشأة الرياضية

ا.د سعد منعم نافع النعيمي¹

جامعة أوروک/كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة¹

(¹ SAAD.NUAIMI@URUK.EDU.IQ, SAADALSHEEKHLY@YAHOO.COM)

رقم الأورکيد (0009-0002-1148-5771)

المستخلص: إن تحقيق التنمية المستدامة في المنشأة الرياضية يمكن تحقق أهداف الثلاث للتنمية المستدامة المتمثلة بـ (الإشراف البيئي، والمسؤولية الاجتماعية، والازدهار الاقتصادي) بواسطة توافر العديد من المقومات منها الأداء الإداري الصحيح واستخدام نظم المعلومات في حل المشكلات والتركيز على كل من العمليات والنتائج معا وكذلك تنمية الموارد البشرية فالتنمية المستدامة أصبحت ضرورة ملحة وأساسية للهيئات الإدارية كافة، لما تشكله من الحقول الأساسية في مجال التخصص بإدارة الأعمال، وبسبب عدم توافر مقياس للتنمية المستدامة للمنشأة الرياضية ارتأى الباحث بناء مقياس يعنى بهذا الشيء.

أهداف البحث: إلى التالية:

- 1-بناء مقياس للتنمية المستدامة للمنشأة الرياضية في الأندية والمؤسسات الرياضية العربية.
 - 2-التعرف على واقع تطبيق شروط ومجالات التنمية المستدامة لدى الأندية والمؤسسات الرياضية العربية قيد الدراسة. فيما استخدم الباحث المنهج الوصفي بأسلوب الدراسات المسحية، على عينة من مجتمع البحث على منشأة الأندية والمؤسسات الرياضية الحكومية والأهلية (القطاع الخاص) البالغ عددها (537) منشأة رياضية في بعض مدن الدول العربية (جمهورية العراق والمملكة الأردنية الهاشمية وجمهورية مصر و دولة البحرين والجمهورية العربية الجزائرية وسلطنة عمان و دولة فلسطين) تمثل الأندية والمؤسسات الرياضية الحكومية والأهلية بتلك الدول لبعض المدن، إذ تم اختيار (104) منشأة رياضية بالطريقة العشوائية من مجتمع البحث، وشكلت نسبة مئوية من مجتمع البحث مقدارها (19.366%) يمثلهم (537) منشأة رياضية، فيما اشتملت عينة التجربة الاستطلاعية على (14) منشأة رياضية تمثل الدول السبع و بواقع (2) منشأة من كل دولة من خارج عينة التطبيق الأساسية و عينة البناء شملت على (56) منشأة رياضية تمثل الدول السبع و بواقع (8) منشأة من كل دولة من مجتمع البحث الأصلي تم اختيارهم بصورة عشوائية، وشكلت نسبة مئوية مقدارها (53.846%) من مجتمع البحث الأصلي.
- وتم تحديد مجالات المقياس بالمجالات الخمسة التالية (المجال الأول: نظم الإدارة الحديثة المستدامة للمؤسسة، المجال الثاني: نظم التشغيل الحديث للمؤسسة (تعليم وتدريب وتربوي) ذات مواصفات جودة، المجال الثالث: الهندسة المعمارية المستدامة للمؤسسة، المجال الرابع: البعد البيئي والاستهلاك المستدام وإعادة التدوير للفضلات، المجال الخامس: حصول المؤسسة على شهادة ايزو معتمدة)، وتضمن على (72) فقرة موزعة على المجالات الخمس، ثم حذف (12) فقرة منها ليصبح المقياس بصورته النهائية مكون من (60) فقرة موزعة على المجالات الخمس، وبدائل إجابة خماسية الأبعاد، باستثناء المجال الخامس الذي يخضع للميزان لتقدير ي الثنائي.
- الكلمات المفتاحية:** بناء - مقياس - التنمية المستدامة - المنشأة الرياضية.

1- المقدمة:

وتكمن أهمية البحث في تسليط الضوء على التنمية المستدامة كونها من المبادئ الأساسية للإدارة الرياضية التي تسهم بتحقيق أهدافها الحقيقية، فضلا عن التعرف على مدى وعي المسؤولين بالأندية والمؤسسات الرياضية المستهدفة (العربية) بفلسفة التنمية المستدامة والتي تفي باحتياجات الوقت الحاضر دون المساس بقدرة الأجيال المقبلة على تلبية احتياجاتها الخاصة ومدى تلبية المنتج أو الخدمة لاحتياجات ومتطلبات المستفيد، وإمكانية الاستمرار باستخدام المنتج أو الخدمة في المستقبل دون ضرر على البيئة أو استهلاك الموارد الطبيعية. والتعرف على مستويات الإدارة وكيفية تطبيق مبادئها وأهدافها من أجل النهوض بالواقع الإداري والتنظيمي لهذه الأندية والمؤسسات الرياضية، من خلال بناء مقياس للتنمية المستدامة للمنشأة في الأندية والمؤسسات الرياضية العربية والذي يمكن من خلاله قياس إمكانات الإدارات الرياضية في الأندية والمؤسسات الرياضية العربية.

مشكلة البحث:

تعد المنشأة في الأندية والمؤسسات الرياضية مثلها مثل أي مؤسسة اجتماعية تعاني من العديد من المشكلات التي تتسبب بتحديات بيئية واجتماعية وإنسانية بالغة الخطورة ويعود أصل نشأت تلك المشكلات الى المتغيرات التي غيرت شكل العالم وأوجدت نظاما عالميا جديدا يعتمد العلم والتطوير التكنولوجيا المتسارع الذي يستند على تقنيات عالية التقدم، لذا تطلب الأمر الى استخدام مقاييس الهدف منها تحديد جوانب القوة والضعف بتطبيق تلك التقنيات بما يخدم البشرية ويتجاوز مشكلها ونقاط الضعف فيها، وبين استخدام المباني الذكية لتقليل انبعاثات غازات الاحتباس الحراري.

تم تشخيص أمرا بغاية الضرورة من قبل الباحثين إلا وهو ان معظم إدارات الأندية والمؤسسات الرياضية العربية بتطبيق شروط التنمية المستدامة بالمرفقات والمنشأة الرياضية وذلك من خلال التعرف على مضامين الخطط المستقبلية التي وضعتها تلك الإدارات وصادقت عليها الهيئات العامة، ولا يوجد إي اهتمام بتقييم الأداء من خلال الكشف عن جودة العمل والخطط التي رسموها لأنديتهم فضلا عن ان الهيئات الإدارية لهذه الأندية والمؤسسات الرياضية لديها رؤية غير متكاملة لإدارة

مما لاشك فيه ان الإدارة عماد تقدم أنشطة الحياة الإنسانية كافة، سواء كانت اقتصادية أو اجتماعية أو ثقافية أو سياسية ومن دونها يصعب الوصول إلى التقدم والمضي بحياة يتوافر فيها رفاهية الحياة للإنسان، وتعد الرياضة واحدة من تلك الأنشطة الإنسانية التي أخذت تتوسع وتنفرج نتيجة الاهتمام المتزايد بها وخلال هذا التوسع وذلك الفرع كان من الضروري التثبيت بالإطار العلمي في تنظيمها، وان من ينظم تلك الحياة هي الإدارة التي أصبحت أساسا لكل نجاح فيها، وان المرأة التي تعطي الصورة الحقيقية والواقعية لتقدم تلك الأنشطة الرياضية هي الإدارة الرياضية الواعية والتي تمتلك رؤية سليمة لبناء إستراتيجية للوصول الى الانجاز الرياضي بالأنشطة الرياضية كافة.

ويعتمد نجاح الأندية والمؤسسات والهيئات الرياضية وهي المتحكم الحقيقي للوصول الى الانجاز الرياضي وتحقيق الأهداف الحقيقية من ممارسة الأنشطة الرياضية على مدى استخدام أسس ومبادئ الإدارة بالمستويات كافة، وبما ان هناك حاجة ماسة لإحداث تغييرات الهدف منها مواكبة التطورات الحاصلة بالإدارة الرياضية في سبيل تبني فلسفة وتوجهات إدارة تتماشى مع متطلبات الإنتاج الرياضي في كافة مجالاتها وعلى كافة مستوياتها وهذا يأتي من تبني إستراتيجية التنمية المستدامة في الإدارة الرياضية والتي تعني ذلك الأسلوب الذي يهدف إلى التعاون والمشاركة من كافة العاملين في الهيئة الرياضية بهدف تحسين الخدمات والأنشطة بها مما يحقق رضا المستفيدين من الأنشطة وتحقيق أهداف الهيئة ذاتها.

إن تحقيق التنمية المستدامة في المنشأة الرياضية يمكن تحقق أهداف الثلاث للتنمية المستدامة المتمثلة بـ (الإشراف البيئي، والمسؤولية الاجتماعية، والازدهار الاقتصادي) بوساطة توافر العديد من المقومات منها الأداء الإداري الصحيح واستخدام نظم المعلومات في حل المشكلات والتركيز على كل من العمليات والنتائج معا وكذلك تنمية الموارد البشرية للتنمية المستدامة أصبحت ضرورة ملحة وأساسية للهيئات الإدارية كافة، لما تشكله من الحقول الأساسية في مجال التخصص بإدارة الأعمال.

2- منهجية البحث وإجراءاته الميدانية:

2-1 منهج البحث: استخدم الباحثون المنهج الوصفي بأسلوب الدراسات المسحية.

2-2 مجتمع البحث وعينة: اشتمل مجتمع البحث على منشأة الأندية والمؤسسات الرياضية الحكومية والأهلية (القطاع الخاص) البالغ عددها (537) منشأة رياضية في بعض مدن الدول العربية الأردن والعراق ومصر والبحرين والجزائر وسلطنة عمان و فلسطين تمثل الأندية والمؤسسات الرياضية بتلك الدول لبعض المدن، إذ تم اختيار (104) منشأة رياضية بالطريقة العشوائية من مجتمع البحث، وشكلت نسبة مئوية من مجتمع البحث مقدارها (19.366%) يمثلهم (537) منشأة رياضية، والجدول (1) يوضح ذلك.

جدول (1) توزيع عينة الدراسة على وفق متغيراتها عدد أفراد العينة = ن = 104

الدولة	العراق	مصر	البحرين	سلطنة عمان	الأردن	فلسطين	الجزائر	المجموع
العدد	18	33	8	9	26	4	6	104
النسبة المئوية	17.3%	31.7%	7.7%	8.7%	25%	3.8%	5.8%	100%
المنشأة	حكومي			خاص				المجموع
العدد	56			48				104
النسبة المئوية	53.8%			46.2%				100%

2-2-1 عينة التجربة الاستطلاعية: وشملت على (14) منشأة رياضية تمثل الدول السبع و بواقع (2) منشأة من كل دولة من خارج عينة التطبيق الأساسية .

2-2-2 عينة البناء: وشملت على (56) منشأة رياضية تمثل الدول السبع وبواقع (8) منشأة من كل دولة من مجتمع البحث الأصلي تم اختيارهم بصورة عشوائية، وشكلت نسبة مئوية مقدارها (53.846%) من مجتمع البحث الأصلي.

2-3 وسائل جمع البيانات والمعلومات والأجهزة والأدوات المستخدمة بالبحث:

2-3-1 وسائل جمع البيانات: استخدم الباحثون الأدوات التي تمثلت ب: (المقابلات الشخصية، ينظر للملحق (1)، فريق العمل المساعد، ملحق (2))

2-3-2 وسائل جمع المعلومات: (المصادر والمراجع العلمية، استمارات جمع البيانات وتقريرها).

أنديتها ومؤسساتها وعدم قدرتها على استخدام إمكانياتها المادية والبشرية على وفق الأسلوب الأمثل وعدم قدرتها بوضع استراتيجية طويلة الأمد للنهوض بواقع أنديتها ومؤسساتها لمواكبة التطور الحاصل في عالم الرياضة التي نسعى من خلال بناء مقياس التنمية المستدامة للمنشأة الرياضية للكشف عنها ومعالجتها.

أهداف البحث: يهدف البحث إلى:

1-بناء مقياس للتنمية المستدامة للمنشأة الرياضية في الأندية والمؤسسات الرياضية العربية.

2-التعرف على واقع تطبيق شروط ومجالات التنمية المستدامة لدى الأندية والمؤسسات الرياضية العربية قيد الدراسة.

مجالات البحث:

المجال البشري: اشتمل على عينة من (104) منشأة رياضية للأندية والمؤسسات الرياضية الحكومية والأهلية (القطاع الخاص) البالغ عددها (537) منشأة رياضية في الدول العربية الأردن والعراق ومصر والبحرين والجزائر وسلطنة عمان و فلسطين وهي تمثل مجتمع البحث.

المجال الزمني: 2024/1/20 ولغاية 2024/5/30.

المجال المكاني: مقرات الأندية والمؤسسات الرياضية التي شملتها الدراسة.

تعريف المصطلحات:

التنمية المستدامة: في السنوات الأخيرة، أدت المخاوف المتزايدة بشأن تغير البيئة والمناخ، إلى جانب قضايا الفقر وزيادة التفاوت بين المجتمعات والتوترات الناجمة عن التفاوتات الاجتماعية، إلى وضع التنمية المستدامة تحت الأضواء في حين يبدو أن الجميع متفقون على أهمية التنمية المستدامة، فإن طبيعتها ومعناها نادراً ما تتم مناقشتها وتحليلها بطريقة واضحة. بسبب الغموض والشمولية لتعريفها. على سبيل المثال، نظراً الانتشار مفهوم الاستدامة في كل مكان، ظهرت خطابات مختلفة بمرور الوقت، وبالتالي ربط هذا المفهوم بالمسؤولية الاجتماعية، أو استدامة الإدارة البيئية و الموارد، أو استدامة الأعمال والأداة (Giovannoni, E., & Fabietti, G, 2013).

حرية (1) ومستوى دلالة (0.05) وبهذا تكون كافة نتائج المجالات ذات دلالة معنوية. والجدول (2) يبين النتائج التي حصل عليها الباحثون.

جدول (2) يبين قيمة كاس² المحسوبة والجدولية لمجالات التنمية المستدامة

الدلالة الإحصائية	قيمة كاس ²		اسم المجال	ت
	الجدولية	المحسوبة		
معنوي	3.84	6.4	نظم الإدارة الحديثة للمستدامة للمؤسسة	1
معنوي		10	نظم التشغيل الحديث للمؤسسة (تعليم وتدريب وتربوي) ذات مواصفات جودة	2
معنوي		10	الهندسة المعمارية المستدامة للمؤسسة	3
معنوي		6.4	البعد البيئي والاستهلاك المستدام وإعادة التدوير للفضلات	4
معنوي		10	حصول المؤسسة علي شهادة ايزو معتمدة	5

2-4-3 وضع الصيغة الأولية للمقياس: لغرض وضع الصيغة الأولية للمقياس قام الباحثون بعدة إجراءات وهي:

2-4-3-1 جمع وإعداد فقرات المقياس: بعد الاطلاع على الدراسات والبحوث في مجال التنمية المستدامة والتي لها صلة بالموضوع ثم الاطلاع على بعض الدراسات العربية التي لها علاقة مباشرة بموضوع البحث تم جمع عدد من الفقرات لكل مجال بحيث أصبح عددها (72) فقرة موزعة على (5) مجالات والجدول (3) يبين ذلك.

جدول (3) يبين عدد الفقرات في كل مجال

ت	أسم المجال	عدد فقرات المجال
1	المجال الأول: نظم الإدارة الحديثة للمستدامة للمؤسسة.	14 فقرة
2	المجال الثاني: نظم التشغيل الحديث للمؤسسة (تعليم وتدريب وتربوي) ذات مواصفات جودة.	11 فقرة
3	المجال الثالث: الهندسة المعمارية المستدامة للمؤسسة.	20 فقرة
4	المجال الرابع: البعد البيئي والاستهلاك المستدام وإعادة التدوير للفضلات.	13 فقرة
5	المجال الخامس: حصول المؤسسة علي شهادة ايزو معتمدة.	14 فقرة
	المجموع	72 فقرة

2-4-3-2 تحديد أسلوب وأسس صياغة فقرات المقياس: تم اعتماد أسلوب (ليكرت) خماسي الأبعاد في صياغة فقرات المقياس الذي يعد من الأساليب الشائعة في القياس والبحوث التربوية والنفسية إذ يقدم للمستجيب موقف ويطلب منه تحديد إجابته باختيار بديل من بين عدة بدائل لها أوزان مختلفة.

2-4-3-4 إجراءات البحث الميدانية للمقياس: لغرض الحصول على نتائج البحث وتحقيق الأهداف المطروحة لابد من وجود أداة لقياس التنمية المستدامة للمنشأة الرياضية مبنية على أسس علمية وتناسب مع واقع الحال في البيئة العربية. إذ قام الباحثون بإتباع الخطوات التالية في بناء المقياس وعلى وفق التسلسل.

2-4-3-1 تحديد الهدف من المقياس: إن الهدف من بناء مقياس التنمية المستدامة للمنشأة الرياضية هو التعرف على مستوى تطبيق شروط التنمية المستدامة للمنشأة الرياضية للأندية والمؤسسات الرياضية الحكومية والأهلية (القطاع الخاص) لمجتمع البحث والمتمثل بالمنشأة الأندية والمؤسسات الرياضية بالدول العربية المتمثلة بـ (العراق والأردن ومصر والبحرين والجزائر وسلطنة عمان وفلسطين).

2-4-3-2 تحديد مجالات المقياس: بعد الاطلاع على الدراسات والأدبيات الخاصة بموضوع التنمية المستدامة تمكن الباحثون من تحديد (5) مجالات لهذا المقياس وهي على النحو التالي:

1-المجال الأول: نظم الإدارة الحديثة للمستدامة للمؤسسة.

2-المجال الثاني: نظم التشغيل الحديث للمؤسسة (تعليم وتدريب وتربوي) ذات مواصفات جودة.

3-المجال الثالث: الهندسة المعمارية المستدامة للمؤسسة.

4-المجال الرابع: البعد البيئي والاستهلاك المستدام وإعادة التدوير للفضلات.

5-المجال الخامس: حصول المؤسسة علي شهادة ايزو معتمدة.

ومن اجل التعرف على مدى صلاحية تلك المجالات التي يمكن أن تكون مناسبة لمقياس التنمية المستدامة قام الباحثون بعرض هذه المجالات في استبانة، ينظر الملحق (3) على مجموعة من الخبراء والمختصين في التربية الرياضية والإدارة والاقتصاد وفي التنمية المستدامة، ينظر الملحق (4) بعدد (10) خبراء ومختصين، ومنها تم تحديد صلاحية كل مجال من خلال استخدام اختبار (كاس²) إذ ظهرت القيمة المحسوبة ولجميع المجالات اكبر من القيمة الجدولية البالغة (3.84) عند درجة

مغربي	10	صفر	صفر	%100	10	60-59 62-61 65-63 67-66 69-68	13	حصول المؤسسة على شهادة الزور معددة	5
غير مغربي	3.6	%20	2	%80	8	64	1		

2-4-3-3 تحديد صلاحية الفقرات للمقياس: فمن خلال الاستدلالات الخاصة التي نخرج بها من درجات المقياس على وفق مناسبتها وفائدتها ومعناها يمكن لتحقق من مفهوم صلاحية الفقرات، وبعد ان انتهى الباحثون من صيغت فقرات المقياس كل على وفق مجالها، ينظر الملحق (5)، عرضت على عدد من الخبراء و المختصين في علوم التربية الرياضية والإدارة فضلا عن التنمية المستدامة، ينظر الملحق (4) لبيان صلاحيتها في قياس الهدف الذي وضعت من أجله وبعد تحليل استجابات المختصين من خلال استخدام قانون (كا²) للمقارنة بين الموافقين وغير الموافقين والنسبة المئوية، وقد تبين إن (60) فقرة من فقرات المقياس قد حصلت على نسبة اتفاق أكثر من (90%) من الخبراء والمختصين في صلاحيتها و(12) فقرة لم تحصل على اتفاق الخبراء والمختصين كون القيمة المحسوبة لهذه الفقرات أقل من القيمة الجدولية. وكما مبين في الجدول (4).

جدول (4) يبين آراء الخبراء والمختصين وقيمة (كا²) والنسبة المئوية لفقرات المقياس

ت	اسم المجال	عدد الفقرات	أرقام الفقرات في المقياس	عدد الخبراء			قيمة كا ²	الدالة الإحصائية
				موافقون	النسبة المئوية	غير موافقون		
1	نظم الإدارة الحديثة المستدامة للمؤسسة	11	-4 -3 -1 -9 -8 -6 -11 -10 -13 -12 14	صفر	%100	صفر	3.84	مغربي
				صفر	%100	صفر		
2	نظم التشغيل الحديث للمؤسسة (تعليم وتدريب ذات مواصفات جودة	9	-16 -15 -18 -17 -20 -19 -23 -22 24	1	%90	8	3.84	مغربي
				1	%90	8		
3	الهندسة المعمارية المستدامة للمؤسسة	17	-27 -26 -30 -29 -32 -31 -36 -33 -38 -37 -40 -39 -42 -41 -44 -43 45	1	%90	9	3.84	مغربي
				1	%90	9		
4	البيئي والاستهلاك المستدام وإعادة التدوير للفضلات	10	-47 -46 -50 -49 -52 -51 -56 -54 58 -57 55	صفر	%100	صفر	3.84	مغربي
				صفر	%100	صفر		
5	البيئي والاستهلاك المستدام وإعادة التدوير للفضلات	3	-34 -28 35	3	%70	7	3.84	مغربي
				3	%70	7		
6	البيئي والاستهلاك المستدام وإعادة التدوير للفضلات	10	-47 -46 -50 -49 -52 -51 -56 -54 58 -57 55	صفر	%100	صفر	3.84	مغربي
				صفر	%100	صفر		
7	البيئي والاستهلاك المستدام وإعادة التدوير للفضلات	3	-34 -28 35	3	%70	7	3.84	مغربي
				3	%70	7		

2-4-3-4 إعداد تعليمات الإجابة عن المقياس: قد حرص الباحثون في إعداد فقرات المقياس كي تتلاءم مع طبيعة الدراسة وعينة البحث ويكون هدفها واضح للمجيب وضمن محور النقاط التالية:

- 1- أن تكون واضحة وسهلة الفهم ومناسبة لمستوى عينة البحث.
- 2- إخفاء الباحثون الغرض من المقياس من أجل الحصول على بيانات صادقة وواقعية.
- 3- وضع علامة (✓) أمام العبارة وتحت الإجابة المناسبة إذا كانت تنطبق عليك.
- 4- التوضيح للمستجيب بأنه لا توجد إجابة خاطئة.
- 5- أن لا تكون الفقرة طويلة بمفرداتها بحيث تؤدي إلى الملل في الإجابة.

2-4-3-5 التجربة الاستطلاعية: أجرى الباحثون التجربة الاستطلاعية للتحقق من وضوح مجالات المقياس وفقراته ومدى استيعاب عينة البحث للمقياس لتشخيص الأخطاء مسبقاً قبل إجراء التجربة الرئيسية لتلافيها والتعرف على المدة الزمنية المستغرقة للإجابة على الاستبيان. وقد أجريت التجربة الاستطلاعية على (14) منشأة رياضية تمثل الدول السبع و بواقع (2) منشأة من كل دولة من مجتمع البحث الأصلي تم اختيارهم بصورة عشوائية، للمدة من 3-5/3/2024، وقد اتضح من التجربة إن مجالات وفقرات المقياس واضحة للعينة، وبذلك أصبح المقياس جاهزاً للتطبيق لغرض التحليل الإحصائي لفقرات البالغة (60) ضمن (5) مجالات، ينظر الملحق (6).

2-5 الدراسة الرئيسية (الأساسية): طبق المقياس بصورته النهائية والمتكون من (60) فقرة موزعة على (5) مجالات على العينة قيد الدراسة والتمثل بالمنشأة الأندية الرياضية بالدول العربية المتمثلة بـ (العراق والأردن ومصر والبحرين والجزائر وسلطنة عمان وفلسطين) للمدة من 2024/3/15 ولغاية 2024/4/15.

1-ترتيب درجات الإجابات للأندية والمؤسسات حول فقرات المقياس تنازلياً من أعلى درجة إلى أدنى درجة.
2-تعيين ما نسبته 27% من الاستمارات الحاصلة على الدرجات العليا و 27% من الاستمارات الحاصلة على الدرجات الدنيا لأن هذه النسبة تحقق مجموعتين بأقل ما يمكن من حجم وتمايز علماً أن عدد الاستمارات كان (104) استمارة ونسبة الـ 27% بلغت كل مجموعة (34) منشأة رياضية.

3-تم التعرف على القدرة التمييزية لكل فقرة من فقرات المقياس التي تم الموافقة عليها، باستخدام الاختبار التائي (t) لعينتين مستقلتين لاختبار الفروق بين درجات المجموعة العليا والدنيا في كل فقرة (لمقارنة الأوساط الحسابية للمجموعتين الطرفيتين عن كل فقرة). ومن هذا تبين إن جميع فقرات المقياس مميزة (معنوية) عند مستوى دلالة (0.05) ودرجة حرية (32)، وهذا ما أظهرته النتائج إذ كانت القيمة المحسوبة أكبر من القيمة الجدولية والبالغة (2.04)، والجدول (6) يبين ذلك .
الجدول (6) يبين الوسط الحسابي والانحراف المعياري للمجموعتين العليا والدنيا والقيمة التائية المحسوبة والدلالة الإحصائية لفقرات المقياس

2-6 تصحيح المقياس: عملية تصحيح المقياس تتم بوضع درجة مناسبة لكل فقرة وعلى وفق إجابة المستجيب من خلال مفتاح التصحيح الذي هو عبارة عن الأداة يتم من خلالها اكتشاف الفاحص عن الإجابات التي تدل عن وجود النتائج. إذ تكون المقياس من (60) فقرة على خمس مجالات وبدائل إجابة خماسية الأبعاد، باستثناء المجال الخامس الذي يخضع للميزان التقديري الثنائي، والجدول (5) يبين ذلك.
جدول (5) يبين الأوزان لبدائل الإجابة.

بدائل الإيجابية	مقتنع جدا	مقتنع الى حد ما	لا مقتنع ولا غير مقتنع (حاله شكك)	غير مقتنع جدا	غير مقتنع
الوزن	5	4	3	2	1

إذ بلغت أعلى درجة للمقياس (261) وأدنى درجة (60) في حين بلغ الوسط الفرضي للمقياس (180)، إذ إن أي نادي يحصل على أكبر أو يساوي قيمة الوسط الفرضي دل ذلك على تطبيقه للتنمية المستدامة، أما إذا كان أقل من الوسط الفرضي دل على عدم وجود تطبيق للتنمية المستدامة في تلك المنشأة الرياضية. أما المجال الخامس فقد خضع للميزان التقديري الثنائي: نعم (2 درجات)، لا (1 درجة).

2-7 التحليل الإحصائي للمقياس: على الرغم من دقة الأساليب المنطقية وأحكام الخبراء فإنها لا تغني عن التجريب الميداني للمقياس وتحليل درجات فقراته باستخدام الأساليب الإحصائية، بسبب ان التحليل الإحصائي يتحقق من مضمون الفقرة في المقياس، وهل تلك الفقرات تحقق ما أعدت لقياسه بوساطة التحقق من بعض المؤشرات القياسية للفقرة مثل قدرتها على التمييز بين المستجيبين ومعامل صدقها. ومن أجل الخوض في عمليات التحليل الإحصائي فقد اتبع الباحثون الأساليب التالية:

2-7-1 المجموعتان المتطرفتان: فان المقصود بالقوة التمييزية للفقرة هي إمكانية الفقرة بالتمييز بين إجابات المستجيبين للاختبار من نوي المستويات العليا ونوي المستويات الدنيا من المقياس ومدى قياسها للسمة المراد قياسها، فمن خلال استخدام المجموعتين الطرفيتين تم التحقق من فقرة الفقرة على التميز، بوساطة إجابات مجتمع التحليل الإحصائي والبالغ (104) منشأة، ولغرض حساب القوة التمييزية للفقرات فقد اتبعت الخطوات التالية:

2-7-2 الاتساق الداخلي: تم التحقق من الاتساق الداخلي للمقياس من خلال قيم معامل الارتباط لدرجات المقياس الفرعية بالدرجة الكلية عالية كلما دل على توافر الاتساق الداخلي للمقياس ككل، وسعى الباحثون الى حساب ذلك على النحو التالي:

2-7-2-1 علاقة الارتباط بين درجة الفقرة والدرجة الكلية للمقياس: تم استخدام معامل ارتباط بيرسون لاستخراج العلاقة الارتباطية بين درجات كل فقرة والدرجة الكلية للمقياس لدى عينة البحث والبالغ عددها (104) منشأة رياضية، وقد تبين إن جميع فقرات المقياس ذات دلالة معنوية كون القيمة المحسوبة لجميع القيم أكبر من القيمة الجدولية والبالغة (0.677) عند درجة حرية (102) ومستوى دلالة (0.05) والجدول (7) يبين ذلك .

جدول (7) يبين معامل الارتباط بين درجة الفقرة والدرجة الكلية والدلالة الإحصائية.

ت	معامل الارتباط	الدلالة الإحصائية	ت	معامل الارتباط	الدلالة الإحصائية
1	0.778	معنوي	31	0.949	معنوي
2	0.925	معنوي	32	0.767	معنوي
3	0.807	معنوي	33	0.960	معنوي
4	0.903	معنوي	34	0.869	معنوي
5	0.724	معنوي	35	0.734	معنوي
6	0.852	معنوي	36	0.968	معنوي
7	0.920	معنوي	37	0.874	معنوي
8	0.952	معنوي	38	0.969	معنوي
9	0.769	معنوي	39	0.928	معنوي
10	0.767	معنوي	40	0.825	معنوي
11	0.749	معنوي	41	0.867	معنوي
12	0.967	معنوي	42	0.960	معنوي
13	0.924	معنوي	43	0.752	معنوي
14	0.969	معنوي	44	0.769	معنوي
15	0.749	معنوي	45	0.867	معنوي
16	0.760	معنوي	46	0.749	معنوي
17	0.825	معنوي	47	0.867	معنوي
18	0.751	معنوي	48	0.724	معنوي
19	0.954	معنوي	49	0.869	معنوي
20	0.786	معنوي	50	0.709	معنوي
21	0.883	معنوي	51	0.715	معنوي
22	0.774	معنوي	52	0.723	معنوي
23	0.679	معنوي	53	0.854	معنوي
24	0.683	معنوي	54	0.802	معنوي

تسلسل الفقرات	الحدود القيم العليا		الحدود القيم الدنيا		القيمة الإحصائية	الدلالة الإحصائية
	الوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الوسط الحسابي	الانحراف المعياري		
1	4.777	0.419	3.259	0.955	10.691	معنوي
2	4.611	0.855	3.518	0.926	6.366	معنوي
3	4.500	0.606	3.314	0.842	8.387	معنوي
4	4.444	0.634	3.555	0.691	6.961	معنوي
5	4.906	0.351	3.944	0.596	10.228	معنوي
6	4.277	0.529	3.203	0.855	7.849	معنوي
7	4.203	0.490	3.296	0.743	7.489	معنوي
8	4.611	0.855	3.518	0.926	6.366	معنوي
9	4.537	0.503	3.481	0.794	8.245	معنوي
10	4.537	0.503	3.481	0.794	8.245	معنوي
11	4.592	0.532	3.074	1.146	8.825	معنوي
12	4.777	0.419	3.259	0.955	10.691	معنوي
13	4.888	0.317	3.444	1.192	8.604	معنوي
14	4.722	0.492	3.407	0.942	9.091	معنوي
15	4.074	0.609	3.425	0.601	5.559	معنوي
16	4.703	0.460	3.333	1.063	8.685	معنوي
17	4.537	0.503	3.481	0.794	8.245	معنوي
18	4.500	0.606	3.314	0.842	8.387	معنوي
19	4.277	0.529	3.203	0.855	7.849	معنوي
20	4.611	0.855	3.518	0.926	6.366	معنوي
21	4.592	0.532	3.074	1.146	8.825	معنوي
22	4.425	0.767	3.074	1.043	7.670	معنوي
23	4.388	0.762	3.648	0.954	4.454	معنوي
24	4.203	0.490	3.296	0.743	7.489	معنوي
25	4.888	0.317	3.444	1.192	8.604	معنوي
26	4.074	0.609	3.425	0.601	5.559	معنوي
27	4.537	0.503	3.481	0.794	8.245	معنوي
28	4.722	0.529	3.574	0.499	11.600	معنوي
29	4.500	0.636	3.296	0.924	7.881	معنوي
30	4.703	0.460	3.333	1.063	8.685	معنوي
31	4.481	0.606	3.463	0.862	7.099	معنوي
32	4.203	0.490	3.296	0.743	7.489	معنوي
33	4.425	0.767	3.074	1.043	7.670	معنوي
34	4.240	0.888	3.555	0.924	3.925	معنوي
35	4.500	0.606	3.314	0.842	8.387	معنوي
36	4.592	0.532	3.074	1.146	8.825	معنوي
37	4.722	0.492	3.407	0.942	9.091	معنوي
38	4.388	0.762	3.648	0.954	4.454	معنوي
39	4.537	0.503	3.481	0.794	8.245	معنوي
40	4.740	0.442	3.055	1.122	10.260	معنوي
41	4.722	0.596	3.148	1.088	9.319	معنوي
42	4.611	0.529	3.463	0.664	9.930	معنوي
43	4.666	0.614	3.500	0.884	7.959	معنوي
44	4.537	0.573	3.388	0.787	8.664	معنوي
45	4.518	0.504	3.722	0.737	6.549	معنوي
46	4.518	0.606	3.722	0.762	6.006	معنوي
47	4.648	0.587	2.851	1.071	10.803	معنوي
48	4.796	0.406	3.388	0.979	9.753	معنوي
49	4.074	0.639	3.314	0.667	6.032	معنوي
50	4.814	0.392	3.185	1.304	8.793	معنوي
51	4.611	0.492	3.296	1.126	7.860	معنوي
52	4.666	0.513	3.296	1.143	8.034	معنوي
53	2.388	0.919	2.555	-1.064	6.691	معنوي
54	4.537	0.539	3.481	1.059	6.525	معنوي
55	4.814	0.437	3.222	1.093	9.939	معنوي
56	4.685	0.468	3.611	1.053	6.844	معنوي
57	4.888	0.317	4.074	0.865	6.495	معنوي
58	4.703	0.460	3.629	0.784	8.677	معنوي
59	4.685	0.468	3.481	0.770	9.805	معنوي
60	4.777	0.419	3.259	0.955	10.694	معنوي



معنوي	0.974	31
معنوي	0.767	32
معنوي	0.960	33
معنوي	0.869	34
معنوي	0.734	35
معنوي	0.968	36
معنوي	0.874	37
معنوي	0.969	38
معنوي	0.928	39
معنوي	0.825	40
معنوي	0.867	41
معنوي	0.960	42
معنوي	0.752	43
معنوي	0.769	44
معنوي	0.867	45
معنوي	0.749	46
معنوي	0.867	47
معنوي	0.724	48
معنوي	0.869	49
معنوي	0.709	50
معنوي	0.715	51
معنوي	0.723	52
معنوي	0.854	53
معنوي	0.802	54
معنوي	0.751	55
معنوي	0.869	56
معنوي	0.951	57
معنوي	0.767	58
معنوي	0.954	59
معنوي	0.851	60

البعد البيئي والاستهلاك المستدام وإعادة التدوير للفضلات

حصول المؤسسة على شهادة ايزو معتمدة

معنوي	0.751	55	معنوي	0.715	25
معنوي	0.869	56	معنوي	0.679	26
معنوي	0.951	57	معنوي	0.709	27
معنوي	0.767	58	معنوي	0.829	28
معنوي	0.954	59	معنوي	0.911	29
معنوي	0.851	60	معنوي	0.974	30

2-7-2-2 علاقة ارتباط درجة الفقرة بالمجال الذي

تنتمي إليه: إذ بالإمكان التأكد من معرفة قدرة الفقرة على التمييز من خلال إيجاد درجة الارتباط بين درجة الفقرة والدرجة الكلية للمجال، وتبين من النتائج التي أظهرتها الدراسة بان جميع الفقرات معنوية كون القيمة المحسوبة لجميع القيم أكبر من القيمة الجدولية والبالغة (0.677) عند درجة حرية (102) ومستوى دلالة (0.05) والجدول (8) يوضح ذلك.

جدول (8) يوضح معامل الارتباط بين درجة الفقرة والدرجة الكلية للمجال.

اسم المجال	ت	معامل الارتباط	الدلالة الإحصائية
نظم الإدارة الحديثة المستدامة للمؤسسة	1	0.778	معنوي
	2	0.925	معنوي
	3	0.807	معنوي
	4	0.903	معنوي
	5	0.724	معنوي
	6	0.852	معنوي
	7	0.920	معنوي
	8	0.952	معنوي
	9	0.769	معنوي
	10	0.767	معنوي
	11	0.749	معنوي
نظم التشغيل الحديث للمؤسسة (تعليم وتدريب وتربوي) ذات مواصفات جودة	12	0.924	معنوي
	13	0.969	معنوي
	14	0.749	معنوي
	15	0.760	معنوي
	16	0.825	معنوي
	17	0.751	معنوي
	18	0.954	معنوي
	19	0.786	معنوي
	20	0.883	معنوي
	21	0.774	معنوي
الهندسة المعمارية المستدامة للمؤسسة	22	0.679	معنوي
	23	0.683	معنوي
	26	0.715	معنوي
	27	0.679	معنوي
	28	0.709	معنوي
	29	0.829	معنوي
	30	0.911	معنوي

2-7-2-3 علاقة ارتباط درجة المجال بالدرجة

الكلية للمقياس: كلما كانت قيم معاملات ارتباط درجات مجالات الاختبار أو المقياس بالدرجة الكلية له عالية كان ذلك دليل على توفر الاتساق الداخلي للاختبار أو القياس ككل، إذ تعد الدرجة الكلية للاختبار المحك المستخدم للتحقق من صدقه (ليلي السيد فرحان: 2001، ص68). إذ استخدم معامل ارتباط بيرسون لاستخراج معاملات الارتباط بين درجات المجالات والدرجة الكلية للمقياس، وهذا ما أظهرته قيم جميع المجالات معنوية، والجدول (9) يبين ذلك .

جدول (9) يبين معامل الارتباط درجة المجال لمقياس التنمية المستدامة بالدرجة الكلية للمقياس.

رقم المجال	المجال الأول	المجال الثاني	المجال الثالث	المجال الرابع	المجال الخامس
معامل الارتباط	0.88	0.88	0.84	0.82	0.88
معنوية الارتباط	معنوي	معنوي	معنوي	معنوي	معنوي

2-8 الخصائص السايكومترية للمقياس: يعد التحقق من الخصائص القياسية للمقياس من المستلزمات الأساسية له ويمكن عد خاصتي الصدق والثبات من أهم الخصائص، و الثبات يعطي مؤشراً آخر لدقة المقياس لهذا فقد اتجهت جهود الباحثين تحقيق ذلك على النحو التالي:

2-8-1 الصدق: ويشير الى قدرة المقياس في قياس السمة المراد قياسها ولا يقس سمة أخرى بغض النظر عن كون المختبر تنطبق عليه أو ألا تنطبق عليه، لكون المقياس يستند بالأساس على صدق فقراته. استخدام الباحثون نوعين من الصدق للتحقق من صدق المقياس الحالي وهما:

2-8-1-1 الصدق الظاهري: فمن خلال عرض المقياس وهو بصورته الأولية على مجموعة من الخبراء والمختصين، ينظر الملحق (4) للتأكد من الصدق الظاهري للمقياس.

2-8-1-2 صدق المحتوى: بوساطة التحليل المنطقي لمحتوى أدوات المقياس بالحكم الفردي بصفته جهداً ذاتياً، فمن خلال اخذ آراء الخبراء والمختصين في مدى صلاحية المجالات وفقرات المقياس لقياس التنمية المستدامة. كما مبين في جدول (2) و (4).

2-8-1-3 الصدق البنائي: تم التحقق من هذا الصدق في المقياس الحالي من خلال التحليل الإحصائي للفقرات، و كما مبين في جداول (6) و (7) و (8) و (9).

2-8-2 الثبات: للتحقق من ثبات مقياس التنمية المستدامة استخدم الباحثون طريقتي التجزئة النصفية ومعادلة الفاكرونباخ.

2-8-2-1 التجزئة النصفية: لغرض التحقق من ذلك تم حساب تباين الفقرات الفردية والفقرات الزوجية وإخضاعها لمعامل (F) وعند مقارنة القيمة المحسوبة والبالغة (6.896) بالقيمة الجدولية والبالغة (3.327) عند درجة حرية (2-30) ومستوى دلالة (0.05) نجد إن الفرق غير ذات دلالة إحصائية

وهذا يعني تجانس تباين الفقرات الفردية والزوجية. وعند تطبيق معادلة معامل الارتباط ظهر إن مقدار سيبرمان براون قد بلغ (0.921) وهي قيمة عالية تدل على ثبات المقياس.

2-8-2 معامل ألفا كرونباخ: تقوم فكرة هذه الطريقة التي تمتاز بتناسقها وإمكانية الوثوق بنتائجها على حساب الارتباطات بين درجات جميع فقرات المقياس على اعتبار إن الفقرة عبارة عن مقياس قائم بذاته ويؤشر معامل اتساق أداء الفرد أي التجانس بين فقرات المقياس. إذ ظهر بان قيمة معامل الثبات تساوي (0.89) وهي مؤشر عالي لثبات المقياس، وبهذا تحقق الهدف الأول وهو بناء المقياس.

2-9 وصف مقياس التنمية المستدامة للمنشأة الرياضية: بعد الإجراءات التي قام بها الباحث في الخطوات السابقة، إذ أصبح مقياس للتنمية المستدامة للمنشأة الرياضية في صيغته النهائية مكون من (60) فقرة، موزعة على مجالات المقياس الخمس وهي (نظم الإدارة الحديثة المستدامة للمؤسسة (11)، نظم التشغيل الحديث للمؤسسة (تعليم وتدريب وتربوي) ذات مواصفات جودة (9)، الهندسة المعمارية المستدامة للمؤسسة (17)، البعد البيئي والاستهلاك المستدام وإعادة التدوير للفضلات (10)، حصول المؤسسة على شهادة ايزو معتمدة (13)، إذ تتم الإجابة على الفقرات المقياس من خلال خمس بدائل وهي من خلال خمس بدائل مرتبة تنازلياً على مقياس ليكرت الخماسي (مقتنع جداً، مقتنع الى حد ما، لا مقتنع ولا غير مقتنع (حاله تشكك)، غير مقتنع، غير مقتنع جداً)، وتعطى لها الأوزان (5-1) للفقرات، لذلك فإن أعلى درجة يحصل عليها هي (261) درجة تمثل الدرجة الكلية للمقياس، وأقل درجة يحصل عليها هي (60) التي تمثل أدنى درجة كلية على المقياس وبمتوسط فرضي (180) الملحق (3) يبين المقياس بشكله النهائي .

2-13 التطبيق النهائي للمقياس (مقياس التنمية المستدامة للمنشأة الرياضية): قام الباحث بتطبيق مقياس التنمية المستدامة للمنشأة الرياضية الذي يتألف من (60) فقرة على عينة البحث الأساسية البالغة (104) منشأة رياضية من

لدى الأندية والمؤسسات الرياضية العربية قيد الدراسة):
فإن أعلى درجة يحصل عليها هي (261) درجة تمثل الدرجة الكلية للمقياس، وأقل درجة يحصل عليها هي (60) التي تمثل أدنى درجة كلية على المقياس وبمتوسط فرضي (180) الجدول (9) يبين المعالم الاحصائية والمتوسط الافتراضي وقيمة (t) المحسوبة والجدولية لإجابات عينة البحث على مقياس التنمية المستدامة للمنشأة الرياضية.

المعالم الإحصائية المقياس	قيمة (t)		الانحراف المعياري	الوسط الحسابي	العينة	التنمية المستدامة للمنشأة الرياضية
	المحسوبة	الجدولية				
مغوي	1.98	18.398	180	44.527	168.43	104

*مغوي عند مستوى معنوية $\geq (0.05)$

يتبين من الجدول (9) ان قيمة الوسط الحسابي لعينة البحث على مقياس التنمية المستدامة للمنشأة الرياضية بلغ (168.43) درجة، وانحراف معياري مقداره (44.527) درجة، وللتعرف على مقدار الفروق المعنوية استخدم الباحث اختبار (T) للمقارنة بين الوسط الحسابي لنتائج أفراد عينة البحث و المتوسط الافتراضي للمقياس البالغة (180) درجة بلغت قيمة اختبار (t) لعينة واحدة (18.398) درجة، وهي قيمة اكبر من قيمة اختبار (T) الجدولية البالغة (1.98) تحت درجة حرية (102) وعند نسبة خطأ أو مستوى أهمية (0.05)، مما تدل على معنوية النتائج ويؤكد على ان الفرق معنوي بين المتوسطين، ولمصلحة المتوسط الحسابي لنتائج أفراد عينة البحث على المقياس، بمعنى أن المنشأة الرياضية تمتلك شروط التنمية المستدامة بتلك المنشآت الرياضية قيد الدراسة.

ويعزو الباحث أسباب ذلك الى تحسين كفاءة الطاقة داخل المنشأة، فضلا عن ترقية الأنظمة الإضاءة والتدفئة والتهوية لاستخدام التكنولوجيا الأكثر كفاءة، واستخدام مصادر طاقة متجددة كأنظمة لتوليد الطاقة المتجددة مثل الطاقة الشمسية أو الرياح لتلبية جزء من احتياجات الطاقة للمنشأة. وتحسين إدارة النقل للجماهير والفرق الرياضية من و إلى المنشأة باستخدام وسائل النقل التي تعتمد على طاقة نظيفة، فضلا عن إدارة النفايات وزيادة إعادة التدوير والتحلل العضوي للنفايات للحد من الانبعاثات الكربونية المرتبطة بالتخلص من النفايات، ونشر التوعية والتثقيف بين الجماهير والموظفين حول أهمية خفض الانبعاثات الكربونية وتشجيع الممارسات الصديقة للبيئة، واعتماد

مجتمع البحث الأصلي، في بعض مدن الدول العربية الأردن والعراق ومصر والبحرين والجزائر وسلطنة عمان و فلسطين تمثل الأندية والمؤسسات الرياضية بتلك الدول، إذ بدأ التطبيق بتاريخ 2023/1/14 ولغاية تاريخ 2023/6/1 وقام الباحث بالتطبيق بواسطة فريق العمل المساعد، إذ تم التأكيد على ضرورة الإجابة على جميع فقرات المقياس، وعدم ترك أية فقرة دون الإجابة عليها، وأهمية تثبيت المعلومات المتعلقة بمتغير البحث صنف المشاة (حكومي أهلي)، وقد أكد الباحث لفريق العمل سرية المعلومات الواردة في الإجابة وطلب منهم عدم ذكر الاسم لمنح الحرية في إعطاء الفقرات الإجابة المناسبة، بواسطة إعطاء الرأي بدقة وموضوعية وحرية وبعد الانتهاء من الإجابة على فقرات الاستبانة يتم فحصها للتأكد من أكمل الإجابة على فقرات الاستبانة جميعها.

2-9 الوسائل الإحصائية: استخدم الباحث الحقيقية

الإحصائية الاجتماعية (SPSS) لمعالجة البيانات وتم استخدامها في المواضيع التالية: (الوسط الحسابي، الانحراف المعياري، اختبار (F) للتجانس، معامل سبيرمان براون، معادلة ألفا كرونباخ، معامل ارتباط بيرسون، اختبار (t) للعينتين المستقلتين، اختبار (كا2)، تحليل تباين الأحادي، اختبار (شيفيه)، الوسط الحسابي المرجح، اختبار تيوكي، الوزن العوي، اختبار (t) لعينة واحدة).

2-التعرف على واقع تطبيق شروط ومجالات التنمية المستدامة

لدى الأندية والمؤسسات الرياضية العربية قيد الدراسة

3-عرض وتحليل النتائج ومناقشتها:

3-1 عرض ومناقشة نتائج هدف البحث الأول: (بناء مقياس

للتنمية المستدامة للمنشأة الرياضية في الأندية والمؤسسات الرياضية العربية):

وقد تحقق هذا الهدف من خلال بناء مقياس للتنمية المستدامة للمنشأة الرياضية الذي استوفى الشروط اللازمة لهذا النوع من المقاييس، وكما قام الباحث في توضيحه بشكل تفصيلي فيا سبق من الدراسة الحالية.

3-2 عرض وتحليل النتائج ومناقشتها للهدف الثاني:

(التعرف على واقع تطبيق شروط ومجالات التنمية المستدامة

3-توعية العاملين و المشرفين في الأندية و المؤسسات الرياضية الحكومية و الأهلية بفقرات المقياس لغرض معالجة الجوانب السلبية.

4-إعداد مناهج إرشادية للمقياس الغرض منها تطوير وتحسين الخدمات الإدارية و الفنية على وفق معايير دولية.

المصادر:

- [1] احمد عودة؛ القياس و التقويم في العملية التربوية التدريسية، ط2: (عمان، دار الأمل للنشر و التوزيع، 1998).
- [2] ليلي السيد فرحان؛ القياس المعرفي الرياضي، ط1: (القاهرة، مركز الكتاب للنشر، 2001)، ص68.
- [3] Eble, R.L: Essential of Edeacalional Measurement. end Edition. New york, parenthetic – Hill, 1972, p234.
- [4] Giovannoni, E., & Fabietti, G. What is sustainability? A review of the concept and its applications. Integrated reporting: Concepts and cases that redefine corporate accountability, 21–40. <https://doi.org/10.1007/978-3-319-02168-3-2>, 2013.

انظمه الاستدامة و الجودة في عمليات الإدارة و التدريب و التعليم و نواحي تربوية و الإدارية داخل المنشأة مع الاستثمار في التقنيات النظيفة و الابتكارات التكنولوجية التي تساعد في خفض الانبعاثات الكربونية، و إشراك و تعاون مع المجتمع المحلي و الجهات الحكومية المحلية لتطوير استراتيجيات مشتركة للحد من الانبعاثات الكربونية و تحسين الاستدامة بشكل عام تحت مصطلح استخدام المباني الذكية (SBS). كل تلك الأمور ساهمت في استخدامات شروط التنمية المستدامة.

4- الخاتمة:

في ضوء عرض نتائج البحث توصل الباحث للاستنتاجات التالية:

- 1-تمتلك المنشآت الرياضية بالأندية و المؤسسات الرياضية العربية قيد الدراسة شروط التنمية المستدامة.
- 2-لابد من تطوير الكوادر البشرية العاملة بالأندية و المؤسسات الرياضية.

في ضوء النتائج يوصي الباحث بالتالي:

- 1-الاستفادة من مقياس التنمية المستدامة للمنشآت الرياضية المعد من قبل الباحث للجهات ذات العلاقة.
- 2-الاستمرار بتقديم رعاية من قبل الوزارة ذات العلاقة للأندية و المؤسسات الرياضية الحكومية.

الملاحق:

الملحق (1) يوضح أسماء السادة الخبراء و المختصين الذين استعان بالباحث برأيهم في بعض إجراءات البحث.

ت	الخبير	اللقب العلمي	الجامعة و الكلية	التخصص
1	د.هاشم عننان الكيلاني	أ.د.	الجامعة الهاشمية/كلية التربية البدنية و علوم الرياضة-الأردن	البيوميكانيك/العاب القوى
2	د.أياد يوسف	أ.د.	الجامعة الأمريكية في جنين-فلسطين	علم التدريب الرياضي
3	د.منال البيات	أ.د.	الجامعة الأردنية/كلية التربية البدنية و علوم الرياضة-الأردن	علم النفس الرياضي
4	د.كامل عبد الحسين	م.د.	جامعة كلكامش/ كلية التربية البدنية و علوم الرياضة-العراق	الاختبارات و القياس
5	د.سفاري سفيان	م.د.	جامعه محمد بوضياف المسيلة	علم التدريب الرياضي
6	د.علي كاظم	م.د.	الجامعة الإسلامية/مينيسوتا- دولة البحرين	الإحصاء الرياضي
7	د.محمد فايز الدبابسة	م.د.	الجامعة الأردنية/كلية التربية البدنية و علوم الرياضة-الأردن	الإدارة و التنظيم
8	د.جاسم السويد	م.د.	جامعه السلطان قابوس	الإحصاء الرياضي
9	د.هشام محمد كاظم	م.د.	جامعه طنطا/كلية التربية البدنية و علوم الرياضة- مصر	الإدارة و التنظيم

الملحق (2) يوضح أسماء و الألقاب العلمية للسادة فريق العمل المساعد لإجراءات البحث.

ت	الخبير	اللقب العلمي	مكان العمل	التخصص
1	د.أياد يوسف	أ.د.	الجامعة الأمريكية في جنين-فلسطين	علم التدريب الرياضي
2	د.هشام محمد كاظم	م.د.	جامعه طنطا/كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة- مصر	الإدارة والتنظيم
3	د.محمد فايز الدبابسة	م.د.	الجامعة الأردنية/كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة-الأردن	الإدارة والتنظيم
4	د.كامل عبد الحسين	م.د.	جامعة كلكامش/ كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة-العراق	الاختبارات والقياس
5	د.سفاري سفيان	م.د.	جامعه محمد بوضياف المسيلة	علم التدريب الرياضي
6	د.علي كاظم	م.د.	الجامعة الإسلامية/مينيسوتا- دولة البحرين	الإحصاء الرياضي
7	د.جاسم السويد	م.د.	جامعه السلطان قابوس	الإحصاء الرياضي

الملحق (3) يوضح استمارة الاستبانة لمقياس التنمية المستدامة للمنشأة الرياضية بصورتها الأولية.

استمارة استبانة مقياس التنمية المستدامة للمنشأة الرياضية

أسم الدولة:

أسم النادي:

صنف النادي: نادي خاص (أهلي) نادي حكومي

المجال الأول: نظم الإدارة الحديثة المستدامة للمؤسسة.

يتكون المجال الأولي من 29 مفردة تمثل الجوانب الرئيسية في نظم الإدارة الحديثة والمستدامة ذات مواصفات الجودة بشكل عام داخل المنشآت الرياضية بعد عرضها على خبراء في الإدارة العامة و الإدارة الرياضية و الإدارة التربوية.

ت	الفقرات	البدائل			
		غير مقتنع جدا	غير مقتنع	لا مقتنع ولا غير مقتنع (حاله تشكك)	مقتنع الى حد ما
1	يوجد هرم أدري يتمثلي داخل المنشأة؟				
2	يوجد تجديد في نظم القيادة وتبادل الفكر داخل المنشأة؟				
3	تعقد المؤسسة دورات في إدارة المخاطر المحتملة المتعلقة بالعمليات والأنشطة بإدارة المسابح مثل السلامة والصحة المهنية والتلوث أو الكوارث الطبيعية كالحرائق والزلازل والأوبئة أو حوادث الغرق أو التعامل عند حدوث إرهاب ؟				
4	المنشأة منفتحة علي مؤسسات الدولة والمجتمع؟				
5	يوجد تطبيق لتكنولوجيا المعلومات داخل المؤسسة الرياضية؟				
6	يوجد أنظمة اتصالات حديثة لأجراء عملية الأحدان التنافسية و التعليم والتدريب؟				
7	يوجد انظمه دعم قرار داخل المؤسسة تتم من خلال تطبيق تكنولوجيا وقواعد بيانات معلومات ذات موثوقيه عاليه؟				
8	يوجد داخل المؤسسة غرف قيادة وتحكم و كاميرات مراقبة وانظمه تلفزيون حديثة؟				
9	يوجد تواصل بين المؤسسة الرياضية ومؤسسات الدولة خصوصا الجامعية والبحثية منها ؟				
10	تتحمل المؤسسة الرياضية المسؤولية الاجتماعية تجاه التنمية المستدامة علي محمل الجد؟				
11	الإدارة تتبنى المسؤولية الأخلاقية داخل المؤسسة ؟				
12	الإدارة تضمن الحقوق العمالية العادلة وتعزيز المساواة والعدالة الاجتماعية والتنوع والشمول؟				
13	التريقات الوظيفية للعاملين تتم بناءا على معايير واضحة وشفافة؟				
14	يوجد تواجد للوحات الرقمية من لوحات نتائج العملاقة وشاشات العرض الضخمة؟				
15	يوجد الوحات الرقمية لتسجيل حضور و انصراف العاملين؟				
16	يوجد اعتماد للنظم الإدارية الحديثة داخل المؤسسة؟				
17	يوجد داخل المنشأة خطة طوارئ Emergency action plan				
18	يوجد تحسين لممارسات الإدارة في حماية البيئة ؟				
19	يوجد رفع مستوى وعي العاملين بالمتطلبات البيئية ؟				
20	تسعي الإدارة الي تقليل المخلفات البيئية الناتجة من المنشأة ؟				
21	هناك تعزيز للممارسات الحوكمية الصحية التي تسهم في إدارة الشركة بكفاءة وشفافية				
22	يوجد الالتزام بالقوانين والتنظيمات المحلية والدولية ذات الصلة بالرياضة				
23	هناك تشجيع الابتكار وتطوير العمليات التي تدمج الأبعاد البيئية والاجتماعية والاقتصادية				

24	يوجد توفير التدريب والتعليم للموظفين وأعضاء الإدارة حول مفهوم الاستدامة وكيفية تطبيقه في العمل.
25	يوجد مكافحة التمييز والتحرش في المجال الرياضي داخل المؤسسة وتعزيز بيئة أمانة وصحية لجميع المشاركين
26	يوجد تمثيل نسوي وتنوع ثقافي ورياضي داخل المؤسسة ؟
27	يوجد تمثيل لرياضة المعاقين ؟
28	هل الاستدامة الاقتصادية تحقق التوازن بين الأرباح والتكاليف وتحقيق الربحية بطرق مستدامة دون المساس بالجودة والخدمات.
29	شريعة العلاقة التعاقدية من حيث قانونية العقود المبرمة بين المنشأة والعاملين بها أو الرياضيين في ظل نماذج حوكمة رشيدة

البعد الثاني: نظم التشغيل الحديث للمؤسسة (تعليم وتدريب وتربوي) ذات مواصفات جودة.

يتكون المجال الثاني من 18 مفردة تمثل الجوانب الرئيسة في نظم التعليم والتدريب والتربية المستدامة ذات مواصفات الجودة بشكل عام داخل المنشآت الرياضية و داخل مجتمعات الرياضات المائية بشكل خاص بعد عرضها علي خبراء في الأداة التربوية و علوم التدريب الرياضي و طرق ومناهج تدريس التربية الرياضية ومتخصصين في الرياضات المائية.

ت	الفقرات	البدائل				
		غير مقتنع جدا	غير مقتنع	لا مقتنع ولا غير مقتنع (حاله تشكك)	مقتنع الى حد ما	مقتنع جدا
1	يوجد تنوع وتعدد في الأنشطة المائية التي تمارس داخل المنشآت الرياضية لمجمعات حمام السباحة ؟					
2	تراعي المؤسسة عوامل الصحة والسلامة المهنية؟					
3	تستخدم أدوات رياضية حديثة معالجة بيئيا؟					
4	يعقد مدير المنشأة دورات تعليم وتدريب في الرياضات المائية؟					
5	جميع العاملين داخل المنشأة من ذوي التخصص الدقيق ؟					
6	يستخدم تكنولوجيا الكمبيوتر، وتحليل الصور، والعلوم الرياضية الحديثة في عمليتي التعليم والتدريب؟					
7	تنظم المنشأة دورات تعليم وتدريب في الرياضات المائية للرفع من الخبرات الأكاديمية والمهارية و الميدانية للعاملين بها من مرربين ومشرفين ؟					
8	يوجد قاعات عرض وشاشات لشرح المهارات نظريا أو لاستقبال مؤتمرات أو ندوات.					
9	هناك لدى المؤسسة خطه تكنولوجية للتواصل مع اللاعبين أثناء انتشار كوارث و أزمات عالمية مثل انتشار فيروس كوفيد 19؟					
10	يوجد دعم الابتكار في مجال الرياضة داخل المنشأة من خلال تطوير تقنيات جديدة وحلول مبتكرة للتحديات المستدامة.					
11	يوجد تشجيع للتعلم المستمر وتبادل المعرفة بين المرربين والرياضيين من خلال ورش العمل والدورات التدريبية.					
12	يوجد توفير بيئة تدريبية آمنة وصحية للرياضيين من خلال إتباع إرشادات السلامة والنظافة.					
13	يوجد لوحات إرشادية حول المنشأة بها تعليمات مختلفة تغطي جوانب الأمن والسلامة المائية ولاستخدام الأمن للمنشأة.					
14	هل يوجد إرشادات استخدام لنوعي الاحتياجات الخاصة.					
15	يوجد توفير للتأمين الصحي والإسعافات الأولية خلال الأنشطة التدريبية.					
16	هناك تعزيز للقيم الاجتماعية مثل الانضباط والتعاون والاحترام من خلال التدريب الرياضي.					
17	هناك استثمار في البحث والابتكار لتطوير أساليب تدريبية فعالة ومستدامة.					
18	هناك تبادل المعرفة والخبرات مع المرربين والجهات الفاعلة الأخرى لتعزيز التعاون وتحقيق أهداف مشتركة.					

البعد الثالث: الهندسة المعمارية المستدامة للمؤسسة.

يتكون المجال الثالث من 58 مفردة تمثل الجوانب الرئيسة في الهندسة المعمارية المستدامة ذات مواصفات الجودة بشكل عام داخل المنشآت الرياضية و داخل مجتمعات الرياضات المائية بشكل خاص بعد عرضها علي خبراء في الهندسة المعمارية المستدامة.

ت	الفقرات	البدائل				
		غير مقتنع جدا	غير مقتنع	لا مقتنع ولا غير مقتنع (حاله تشكك)	مقتنع الى حد ما	مقتنع جدا

					1	يوجد ابتكار علمي وتكنولوجي داخل المنشأة؟
					2	يوجد اهتمام بالمراقب الداخلية والخارجية من المسؤولين داخل المنشأة؟
					3	المنشأة تراعي نظام البناء المستدام في الشكل والوظيفة؟
					4	بناء الهيكل والواجهات وطرق بناء الأسطح بحيث يكون مستدام الشكل؟
					5	موقع المنشأة في مكان مناسب بيئياً ؟
					6	يتناسب عدد دورات المياه وغرف الغيار مع إعداد المرئيين؟
					7	يوجد مساحة خضراء حول المنشأة؟
					8	هناك تجهيزات داخل المنشأة من إضاءة وصوتيات واتصالات حديثة؟
					9	يتوافر مخارج طوارئ داخل المنشأة؟
					10	يوجد طفايات حريق داخل السلالم والمخارج؟
					11	يوجد نظم تنفئة وتهوية و تكيف مناسبة ؟
					12	المبنى مكثف بالطاقة الذاتية معتمدا على الطاقة الخضراء؟
					13	المبنى مزود بألواح الطاقة الشمسية ؟
					14	المبنى مزود بتروبيونات رياح ؟
					15	المبنى لا يعتمد على شبكة الكهرباء المحلية ؟
					16	هناك استدامة في استخدام تكنولوجيا الطاقة النظيفة داخل المبنى ؟
					17	هناك دمج الألواح الشمسية مباشرة في واجهة سقف المبنى او في النوافذ ؟
					18	المبنى مزود بالمبات الفلورسنتية المدمجة أو مصابيح LED؟
					19	يوجد تدوير ومعالجة للمياه المستهلكة داخل المؤسسة؟
					20	المبنى تم بنائه على مواد بناء ناتجة عن إعادة تدوير مواد سابقة؟
					21	المبنى بعد هدمه يمكن الاستفادة من بقاياه في إعادة التدوير مرة أخرى؟
					22	بناء المبنى لم يكن على حساب مساحة رقعته زراعته محيطه به؟
					23	براعي المبنى انتشار اللون الأخضر حول مساحته و فوق أسطحه؟
					24	أسقف المبنى قابلة للسحب والإغلاق بشكل عصري مع توفير أضاءة من الشمس دون اعتماد على الكهرباء؟
					25	طريقة بناء المبنى تحمي من الطقس العاصف؟
					26	المبنى مبني بطريقة احتواء الضوضاء داخلة؟
					27	ترتيب الحجرات تناسب مع الاستدامة والحداثة؟
					28	توجيه النوافذ في المبنى يناسب الاستدامة والحداثة؟
					29	ارتفاع المبنى يناسب أوضاع الشارع حولة لتخطيط حضاري؟
					30	يوجد تكنولوجيا في تصميم البنية التحتية للمسابح ؟
					31	يوجد تكنولوجيا في صيانة الملاعب ؟
					32	يوجد تكنولوجيا في البث الإذاعي الرياضي للمؤسسة؟
					33	لا يوجد تهديد للمنشأة الرياضية على المباني المجاورة هندسيا ؟
					34	هناك عزل وتكامل ضد تسريب الماء للمباني المجاورة؟
					35	موقع المنشأة بعيد عن ما قد يسبب خطورة ؟
					36	موقع المنشأة سهل الوصول إليه ؟
					37	هناك مراعاة لعوامل امن وسلامه ضد الحرائق داخل المبنى؟
					38	هناك مراعاة للجوانب الصحيحة في طرق تخزين الأدوات الرياضية داخل مخازن المؤسسة؟
					39	التصميم المعماري يتيح فرص التوسع في المستقبل؟
					40	المبنى صمم بطرق هندسية تقلل من إضرار الحريق عند حدوثه من خلال احتوائه؟
					41	إذا حدث حريق سوف يسهل وصول رجال الإطفاء الى المكان؟
					42	جهز المكان بمواسير مياه للسقف وأجهزة إنذار مبكر للحريق ؟
					43	المبنى من المنشآت المقاومة للزلازل ؟
					44	يصنف المبنى من المنشآت المباني الذكية (SBs)
					45	هناك دمج في انظمته تشغيل المبنى ببرامج تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وبرامج الذكاء الاصطناعي؟
					46	يستوفي المكان العدد المناسب من الكاميرات المراقبة وأفراد الأمن؟
					47	المنشأة بها موقف سيارات خاص بها ؟
					48	يوجد تواجد للوحات الرقمية مثل لوحات عرض النتائج العملاقة ؟

49	يوجد اهتمام بالتنظيف في دورات المياه ومرافق الخدمات للمنشآت ؟
50	لا يوجد تسريب مياه في المراحيض والمرافق الخدمية في المنشأة؟
51	هناك عدد من مراحل الفترة الكافية للمياه لتنقيتها من الفيروسات أو البكتيريا داخل مجمعات حمام السباحة ؟
52	لا تعتمد المنشأة علي ملئ المياه في كل مرة تحتاج فيها الي ملئ أحواضها وإنما علي فترة ما هو موجود فعليا لديها من ماء ؟
53	لا يتم تسخين الماء داخل المنشأة اعتمادا علي الوقود الحفري ؟
54	يوجد عدد طفايات حريق كافية داخل المبنى ؟
55	يوجد عدد كفاية من اللوحات الإرشادية لزيادة الأمن والأمان داخل المنشأة؟
56	الأرضيات حول المسابح مانعة للانزلاق ؟
57	هل تتوفر معدات ومواد الإسعافات الأولية ؟
58	إذا تم التوسع سوف لن يكون علي حساب سكان المنطقة ويلحق بهم ضررا؟

البعد الرابع: البعد البيئي والاستهلاك المستدام وإعادة التدوير للفضلات

يتكون المجال الرابع من 25 مفردة تمثل الجوانب الرئيسية في البعد البيئي والاستهلاك المستدام وإعادة التدوير للفضلات بشكل عام داخل المنشآت الرياضية وداخل مجمعات الرياضات المائية بشكل خاص بعد عرضها علي خبراء متخصصين في الجوانب البيئية.

ت	الفقرات	البدائل			
		غير مقتنع جدا	غير مقتنع	لا مقتنع ولا غير مقتنع (حاله تشكك)	مقتنع الى حد ما
1	لا تصدر المنشأة تلوث بيئي من أي نوع ؟				
2	هل هناك تقييم لنوعية أي مخاطر بيئية حول المنشأة ؟				
3	هل هناك نظام للوقاية من المخاطر البيئية المائية؟				
4	هناك خطط موضوعية مسبقا لمكافحة هذه المخاطر؟				
5	هل يوجد أي خطط لتعزيز مستوي حماية البيئة ؟				
6	هل تراعي المنشأة عوامل الصحة والسلامة؟				
7	الكيمويات المستخدمة لمعالجة الماء معتمدة دوليا ومحليا؟				
8	يوجد تدوير مناسب للمخلفات البيئية التي تخرج من المنشأة؟				
9	يوجد تدوير للفضلات الناتجة من المبنى؟				
10	نظم تطهير وتعقيم المياه معتمدة محليا من وزارتي الصحة والبيئة ومعايير الجودة الأوروبية و العالمية؟				
11	الألبات الرياضية والملابس الرياضية مصنعة من مواد قابلة لإعادة التدوير بعد انتهاء عمرها الافتراضي؟				
12	العلب الخاصة بالشرب والطعام داخل المؤسسة مصنوعة من مواد قابلة لإعادة التدوير؟				
13	يتم التخلص من النفايات داخل المؤسسة بطريقة علمية ومستدامة دون الأضرار البيئي؟				
14	أدارة المنشأة عند شرائها لمنتجات رياضية تسعى لشراء المنتج المعاد تدويره؟				
15	هناك تقنيات رؤية حاسوبية وتكنولوجيا في التخلص من فضلات المنشأة؟				
16	تستفيد المنشأة اقتصاديا من بيع تلك الفضلات لمصانع قادرة علي إعادة تدويرها مرة أخرى؟				
17	وسائل النقل التي تعمل داخل المؤسسة مستدامة بيئيا؟				
18	وسائل النقل التي تعمل خارج المؤسسة لصالحها مستدامة بيئيا؟				
19	تعاد تدوير مياه الصرف الصحي الناتجة من المنشآت في أعمال زراعية أو داخل المؤسسة مرة أخرى ؟				
20	يوجد فلاتر في الأحواض لفلتر الماء لتفادي الأمراض و لعدم إهدار الموارد المائية؟				
21	يتم ضخ الكيمويات في الماء عن طريق مضخة إلكترونية واستبعاد العامل البشري ؟				
22	يوجد متابعه من وزارتي البيئة والصحة علي الأحواض المائية داخل المنشأة؟				
23	من يتابع صيانة المنشأة والأحواض شركه متخصصة ؟				
24	تصدر المنشأة أي أنشطة تعمل علي تلوث الهواء؟				
25	يتم استخدام تقنيات ومواد صديقة للبيئة وتخفيض استهلاك الموارد الطبيعية مثل المياه والطاقة				

المجال الخامس: حصول المؤسسة على شهادة ايزو معتمدة.

يتكون المجال الخامس من 13 مفردة تمثل الجوانب الرئيسية لشهادات الأيزو داخل المنشآت الرياضية و داخل مجمعات الرياضات المائية بشكل خاص والتي أطلع عليها الباحثين من خلال الدراسات العلمية السابقة.

ت	الفقرات	البدائل	
		لا	نعم
1	المنشأة حاصلة علي شهادة الأيزو 2015:9001 ISO لنظام إدارة الجودة QMS؟		
2	المنشآت حاصلة علي شهادة الأيزو 2018:45001 ISO لنظام إدارة السلامة والصحة المهنية OH&S؟		
3	الأدوات الرياضية المستخدمة داخل المنشأة حاصلة علي ايزو 9000 ISO لمعايير جودة التصنيع		
4	المنشآت حاصلة علي شهادة الأيزو 2007:18001 OHSAS نظام إدارة السلامة والصحة المهنية OH&S؟		
5	المنشآت حاصلة علي شهادة الأيزو 2012:22301 ISO نظام إدارة استمرارية الأعمال BCMS؟		
6	المنشأة حاصلة علي شهادة الأيزو 2015:14001 ISO لنظام إدارة البيئة EMS؟		
7	المنشآت حاصلة علي شهادة الأيزو 2000:26000 ISO شهادة منظومة إدارة المسؤولية المجتمعية؟		
8	المنشآت حاصلة علي شهادة الأيزو 2018:31000 ISO الأيزو إدارة مخاطر الأعمال؟		
9	هل المنشآت حاصلة علي شهادة ايزو 2018:50001 ISO لنظام إدارة الطاقة EnMS ؟		
10	هل المنشأة حاصلة علي شهادة LEED الأمريكي للأبنية الخضراء و أنظمة تقييم الطاقة والتصميم البيئي.؟		
11	المنشأة حاصلة علي شهادة ايزو 1998-7726 ISO لمناسبة البيئة الحرارية داخل المنشأة؟		
12	المنشأة حاصلة علي شهادة ايزو 2020:97.220 ISO للمعدات والمرافق الرياضية ؟		
13	المؤسسة حاصلة علي شهادات ايزو أخرى ؟		

مرفقات التطبيق:

أسم الدولة:

أسم المنشأة:

الصورة (1)	الصورة (2)	الصورة (3)
الصورة (4)	الصورة (5)	الصورة (6)
الصورة (7)	الصورة (8)	الصورة (9)
الصورة (10)	الصورة (11)	الصورة (12)

الملحق (4) يوضح استمارة الاستبانة لمقياس التنمية المستدامة للمنشأة الرياضية بصورتها النهائية.

استمارة استبانة لمقياس التنمية المستدامة للمنشأة الرياضية

أسم النادي:

أسم الدولة:

نادي خاص-حكومي:

المجال الأول: نظم الإدارة الحديثة المستدامة للمؤسسة

يتكون المجال الأولي من 11 مفردة تمثل الجوانب الرئيسية في نظم الإدارة الحديثة والمستدامة ذات مواصفات الجودة داخل المنشآت

الرياضية بعد عرضها علي خبراء في الإدارة العامة و الإدارة الرياضية و الأداة التربوية

ت	الفقرات	البدائل			
		غير مقتنع جدا	غير مقتنع	لا مقتنع ولا غير مقتنع (حاله تشكك)	مقتنع الى حد ما
		مقتنع جدا	مقتنع	لا مقتنع ولا غير مقتنع (حاله تشكك)	مقتنع الى حد ما

1	يوجد تجديد في نظم القيادة وتبادل الفكر واعتماد نظم إدارية حديثة و دعم قرار داخل المؤسسة من خلال تطبيق تكنولوجيا وقواعد بيانات معلومات ذات موثوقية عالية؟
2	تعقد المؤسسة دورات في إدارة المخاطر المحتملة المتعلقة بالعمليات والأنشطة بإدارة المنشأة الرياضية مثل السلامة والصحة المهنية والتلوث أو الكوارث الطبيعية كالحرائق والزلازل والأوبئة او حوادث الغرق او التعام لعند حدوث إرهاب و بالتالي هناك تواجد لخطة طوارئ Emergency action plan؟
3	يوجد تواصل بين المؤسسة الرياضية ومؤسسات الدولة خصوصا الجامعية والبحثية منها ؟
4	تتحمل المؤسسة الرياضية المسؤولية الاجتماعية و الأخلاقية تجاه التنمية المستدامة علي محمل الجد مع توفير التدريب والتعليم للموظفين وأعضاء الإدارة حول مفهوم الاستدامة وكيفية تطبيقها في العمل ؟
5	هناك تعزيز الممارسات الحوكمية الصحيحة تضمن الحقوق العمالية العادلة خصوصا في شرعية العلاقة التعاقدية المبرمة وتعزيز المساواة والعدالة الاجتماعية والتنوع والشمول بحيث ان الترتيبات الوظيفية للعاملين تتم بناءا على معايير واضحة وشفافة في ظل نماذج حوكمة رشيدة ؟
6	يوجد تواجد للوحات الرقمية من لوحات نتائج العلاقة وشاشات العرض الضخمة و لوحات تسجيل حضور وانصراف العاملين؟
7	يوجد الالتزام بالقوانين والتنظيمات المحلية والدولية ذات الصلة بالرياضة
8	هناك تشجيع لتطوير من الإدارة في العمليات التي تنمج الأبعاد البيئية والاجتماعية والاقتصادية مع تحسين ممارسات حماية البيئة وتوعية العاملين بها ؟
9	يوجد مكافحة التمييز والتحرش في المجال الرياضي داخل المؤسسة وتعزيز بيئة آمنة وصحية لجميع المشاركين ؟
10	يوجد تمثيل نسوي واهتمام بالرياضة المعاقين وتنوع ثقافي ورياضي داخل المؤسسة ؟
11	الاستدامة الاقتصادية البيئية تحقق التوازن بين الأرباح والتكاليف وتحقيق الربحية بطرق مستدامة دون المساس بالجودة والخدمات داخل المنشأة.

البعد الثاني: نظم التشغيل الحديث للمؤسسة (تعليم وتدريب وتربوي) ذات مواصفات جودة

يتكون البعد الثاني من 9 مفردة تمثل الجوانب الرئيسية في نظم التعليم والتدريب والتربية المستدامة ذات مواصفات الجودة داخل المنشآت الرياضية بعد عرضها علي خبراء في الأداة التربوية و علوم التدريب الرياضي و طرق ومناهج تدريس التربية الرياضية ومتخصصين في الرياضات المائية

ت	الفقرات	البدائل			
		غير مقتنع جدا	غير مقتنع	لا مقتنع ولا غير مقتنع (حالة تشكك)	مقتنع الى حد ما
1	يوجد تنوع وتعدد في الأنشطة الرياضية التي تمارس داخل المنشأة الرياضية مع الحفاظ علي المساحات القانونية للملاعب و أماكن جلوس ودخول وخروج الجماهير؟				
2	يوجد تنوع وتعدد في الأنشطة المائية التي تمارس داخل المنشآت الرياضية لمجمعات حمام السباحة مع الحفاظ على المساحات القانونية وأماكن جلوس و دخول وخروج الجماهير؟				
3	يعقد مدير المنشأة دورات تعليم وتدريب و ورش عمل وتبادل المعرفة والخبرات للرفع من الخبرات الأكاديمية والمهنية والميدانية للعاملين بها من مدربين ومشرفين ولتعزيز التعاون وتحقيق أهداف مشتركة وبالتالي جميع العاملين داخل المنشأة من ذوي التخصص الدقيق؟				
4	تطبيق تكنولوجيا الكمبيوتر والمعلومات، وتحليل الصور، والعلوم الرياضية الحديثة في عمليتي التعليم والتدريب وإدارة الأحداث التنافسية بالإضافة الى تواجد قاعات عرض وشاشات داتا شو لاستقبال الندوات ؟				
5	هناك لدي المؤسسة خطة تكنولوجية للتواصل مع اللاعبين أثناء انتشار كوارث وأزمات عالمية مثل انتشار فيروس كوفيد 19؟				
6	يوجد دعم الابتكار في مجال الرياضة داخل المنشأة من خلال تطوير تقنيات جديدة وحلول مبتكرة للتحديات المستدامة				
7	يوجد توفير بيئة تدريبية آمنة للرياضيين من خلال إتباع إرشادات الصحة والسلامة المهنية والنظافة مع تواجد الإسعافات الأولية و فريق إنقاذ والمسعفين خلال الأنشطة التدريبية.				
8	يوجد لوحات إرشادية حول المنشأة بها تعليمات مختلفة تغطي جوانب الأمن والسلامة المائية والاستخدام الآمن للمنشأة مع مراعاة إرشادات استخدام خاصة لنوي الاحتياجات الخاصة				
9	هناك تعزيز للقيم الاجتماعية مثل الانضباط والتعاون والاحترام من خلال التدريب الرياضي.				

المجال الثالث: الهندسة المعمارية المستدامة للمؤسسة

يتكون المجال الثالث من 17 مفردة تمثل الجوانب الرئيسية في الهندسة المعمارية المستدامة ذات مواصفات الجودة داخل المنشآت

الرياضية بعد عرضها علي خبراء في الهندسة المعمارية المستدامة.

ت	الفقرات	البدائل				
		غير مقتنع جدا	غير مقتنع	لا مقتنع ولا غير مقتنع (حاله تشكك)	مقتنع الى حد ما	مقتنع جدا
1	يوجد ابتكار علمي وتكنولوجي في تصميم هيكل و واجهات المنشأة داخليا وخارجيا يراعي نظام البناء المستدام في الشكل و الوظيفة بحيث يمكن تصنيفه من المباني الذكية (SBS)؟					
2	ترتيب الحجرات وتوجيه النوافذ وأسقف المبني قابلة للسحب والإغلاق بشكل عصري للاعتماد على ضوء الشمس دون الاعتماد على الكهرباء لتناسب الاستدامة والحداثة ؟					
3	ارتفاع المبني يناسب إعراض الشارع حوله لتخطيط حضاري مع توافر مساحة خضراء حول مساحته وفوق أسطحه ولم يكن بناء المبني علي حساب مساحة رقع زراعيه محيطة به؟					
4	موقع المنشأة في مكان مناسب بيئيا فلا يوجد بجانبه مصدر تلوث كالمصانع ؟					
5	هناك استدامة في استخدام تكنولوجيا الطاقة النظيفة داخل المبني من خلال الاكتفاء بالطاقة الذاتية معتمدا على أحد ينظم الطاقة الخضراء كأواح الطاقة الشمسية او تروبينات الرياح في عمليات الإثارة و تخزين مياه الأحواض وبالتالي لا تعتمد علي شبكة الكهرباء المحلية ولا تساهم في أي تلوث بيئي من أي نوع؟					
6	لا يوجد تهديد للمنشأة خصوصا المسابح على المباني المجاورة هندسيا (تسريب الماء) بحيث ان التصميم المعماري يتيح فرص التوسع مستقبلا دون أن يكون على حساب سكان المنطقة ويلحق به مضررا؟					
7	المبن يتم بنائه على مواد بناء ناتجة عن إعادة تدوير مواد سابقة بحيث بعده دمه يمكن الاستفادة من بقاياها في إعادة التدوير مرة أخرى؟					
8	يوجد اهتمام بالمرافق الداخلية والخارجية من المسؤولين داخل المنشأة؟					
9	عدد دورات المياه مع التأكد انه لا يوجد تسريب مياه بها وغرف الغيار مناسبة مع إعداد المرطادين مع الاهتمام بالنظافة العامة مع توفر الأرضيات مانعة للانزلاق؟					
10	مراعاة عوامل الأمن والسلامة و مخارج طوارئ و طفايات حريق بالعدد الكافي مع تجهيز المكان بمواسير مياه للسقف وأجهزة إنذار مبكر للحريق داخل المنشأة؟					
11	المبن يصمم بطرق هندسية تقلل من إضرار الحريق عند حدوثه من خلال احتوائه مع سهولة وصول رجال الإطفاء الى المكان؟					
12	هناك مميزات في تشغيل المبني بمبني مجتكنولوجيا المعلومات والاتصالات لتوفير الطاقة والاصطناعي خصوصا في أنظمة التهوية و التكييف والإضاءة الحديثة (بالمبات الفلور سننتية المدمجة أو مصابيح LED) والصوتيات والاتصالات الحديثة و البث الإذاعي الرياضي للمؤسسة ؟					
13	طريقة بناء المبني تحمي من الطقس العاصف مع قفزة الى احتواء الضوضاء داخله ؟					
14	هناك مراعاة الجوانب الصحية في طرق تخزين الأنوات الرياضية داخل مخازن المؤسسة؟					
15	المبني من المنشآت المقاومة للزلازل مما يدل على وجود تكنولوجيا في تصميم البنية التحتية للمسايج؟					
16	يستوفي المكان العدد المناسب من الكاميرات المراقبة وأفراد الأمن مع وجود غرف قيادة وتحكم و انظمته تلفزيون حديثة؟					
17	هناك عدد من مراحل الفترة الكافية للمياه داخل المسابح لتتقيتها من الفيروسات او البكتيريا داخل مجمعات حمام السباحة وبالتالي لا تعتمد المنشأة على ملئ المياه في كل مرة تحتاج فيها الى ملئ أحواضها وإنما على فترة ما هو موجود فعلى والديها من ماء؟					

المجال الرابع: المجال البيئي والاستهلاك المستدام وإعادة التدوير للفضلات

يتكون المجال الرابع من 10 مفردة تمثل الجوانب الرئيسية في المجال البيئي والاستهلاك المستدام وإعادة التدوير للفضلات داخل المنشآت

الرياضية بعد عرضها علي خبراء متخصصين في الجوانب البيئية

ت	الفقرات	البدائل				
		غير مقتنع جدا	غير مقتنع	لا مقتنع ولا غير مقتنع (حاله تشكك)	مقتنع الى حد ما	مقتنع جدا